

**Артур Эберг**  
**ЮФ «Эберг, Степанов и партнеры», Россия**

Третья Международная Ежегодная Конференция  
«Практика морского бизнеса: делимся опытом»  
Одесса 2007

## Опыт приватизации портов России на примере южных портов

План доклада:

1. Практика приватизации портов в России. Российское законодательство о приватизации портов.
2. Собственники (контролирующие акционеры) южно-российских портов.
3. Участие государства в управлении портами.
4. Оформление прав на портовые имущественные объекты.

Южные порты Азовского и Черного морей. План доклада.  
Не буду касаться общих характеристик: категории грузов, глубин, причальных стенок.

Приватизация:

ФЗ 2001 года "О приватизации государственного и муниципального имущества"

Указ Президента РФ 1992 года N 721 "Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества".

Указ Президента РФ от 4 августа 2004 г. N 1009 "Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ" (с изменениями от ...26 января, 3, 5, 14, 23 февраля, 21 марта, 13, 27, 28 апреля 2007 г.)

Пр.2. ОАО, акции которых находятся в федеральной собственности и участие РФ в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства:

Азовский морской порт, Ростовская область:	25,5
Ейский морской порт:	25,5
Новороссийский морской торговый порт:	20
Ростовский порт:	25,5
Таганрогский морской торговый порт:	25,5
Туапсинский морской торговый порт:	25

Золотой акции нет.

Статистика:

1. Собственниками стали российские федеральные ФПГ.
2. Собственниками не стали:
  - менеджмент
  - местные ФПГ
  - судоходные компании
  - иностранцыза искл-м Азовского метанолевого терминала, КУРУМ
3. Порты в перечне стратегических АО, соответственно – с долей гос-ва.
4. Формирование контрольных пакетов у собственников сопровождалось корпоративными конфликтами различной остроты.

## Организационно-правовая форма:

Приватизированных:

ОАО. Из-за приватизации и количества акционеров.

Публичная отчетность в соответствии с Положением о раскрытии информации – ежеквартальные отчеты эмитента, сообщения о существенных событиях, доступность документов для акционеров, инвесторов.

ФЗ АО 1995 года  
ФЗ РЦБ 1996 года

Вы можете открыть сайт порта и получить значительный объем информации:

- корпоративной
- технической
- коммерческой

См. содержание ежеквартального отчета.

Собственники предпочитают не консолидировать контрольный пакет единым пакетом.

Собственники активно используют оффшорные компании (безопасность, налоговое планирование).

См. пакеты НМТП, Ейского.

Дивидендная политика – не публичные компании (за искл-м НМТП, размещающего облигации).

Роль РФ в управлении ОАО – минимальная. Пассивный миноритарий.

Новых портов:

ООО, ЗАО, в последнюю очередь ОАО.

см. постановления по порту Ростов

Азовские (метаноловый)

Таганрогские (Таганрогский СРЗ: терминалы зерновой, мазутный)

Зерновые терминалы вдоль реки Дон (Ростов, Азов)

## Разное:

Проект ФЗ «О морских портах РФ»

КТМ

ФЗ «О создании РМРС»

Новороссийск

Туапсе

Таганрог

Рейдерские атаки (недруж. приобретения) продолжаются в небольших портах, в которых не сформирован контрольный пакет акций. Например, в конце прошлого года была попытка приобрести Саратовский порт.

Антимонопольное з-во

ФЗ О лицензировании отдельных видов деятельности

Погрузочно-разгрузочная деятельность в морских портах	Министерство транспорта РФ
Перевозки морским транспортом	Министерство транспорта РФ
Деятельность по осуществлению буксировок морским транспортом	Министерство транспорта РФ

Осуществление деятельности по обращению с опасными отходами	Министерство природных ресурсов РФ
Эксплуатация пожароопасных производственных объектов	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям
Эксплуатация взрывоопасных производственных объектов	Федеральная служба по экологическому, техническому и атомному надзору
Деятельность по хранению нефти, газа и продуктов их переработки	Министерство энергетики Российской Федерации
Осуществление деятельности по связи на территории РФ	Министерство связи РФ
Строительство	Госкомитет РФ по строительству
Осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ России по Краснодарскому краю
Погрузочно-разгрузочная деятельность на железнодорожном транспорте	Министерство путей сообщения РФ
Перевозки грузов автотранспортом по РФ	Министерство транспорта РФ
Осуществление деятельности по хранению зерна и продуктов его переработки	Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору
Свидетельство о соответствии предприятия	Российский морской регистр судоходства

Структура лиц:

таможня, граница, капитания, Федеральное государственное учреждение «Администрация морского порта Новороссийск», портконтроль, флагконтроль

Система управления портов:

- Администрация порта
- Капитан порта

Права:

на земельные участки  
причальные стенки  
на акваторию, на портовые воды  
на недвижимость

## Новороссийский МТП:

### С сайта:

Основной коммерческой компанией по обработке грузов в порту Новороссийск является ОАО НМТП, образованное в результате приватизации в портовом секторе России в 1992 году. НМТП является самым крупным портовым оператором в России по объему грузооборота и перерабатывает ежегодно до 75 миллионов тонн различных генеральных, навалочных и наливных грузов. Через терминалы НМТП проходит 20% от общего экспорта нефти и нефтепродуктов из России. Компания обрабатывает около 60% всех грузов проходящих через российские порты.

### С ежекв.отчета:

Дата регистрации – **11 декабря 1992 года**

ОАО образовано путем приватизации государственного предприятия Новороссийский морской торговый порт в 1992 году в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 июля 1992 года N 721 "Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества".

В СД из 7 членов:

**Давыденко Александр Александрович**

Министерство транспорта РФ	Руководитель Федерального агентства морского и речного транспорта
----------------------------	---

**Ремезков Александр Александрович**

Администрация Краснодарского края	Первый заместитель главы администрации
-----------------------------------	--

**Уваров Алексей Константинович**

Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом	Заместитель начальника Управления Росимущества.
--	---

### Общее количество зарегистрированных лиц 2201

1.	Номинальный держатель	Акционерный коммерческий сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)	Сбербанк России ОАО	7707083893	г. Москва, ул. Вавилова, 19	50.0
2.	Собственник	Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом	Росимущество	7710542402	г. Москва, пер. Никольский, 9	20.0
3.	Номинальный держатель	Банк инвестиций и сбережений «ИНВЕСТСБЕРБАНК» (открытое акционерное общество)	ИНВЕСТСБЕРБА НК	7708001614	г. Москва, ул. Каланчевская, 2/1	20.08

*От имени Российской Федерации государственным пакетом акций управляет Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом*

Акционеры с более 5% акций:

1. ООО «ИНВЕСТЭНЕРГО» - 10.46% акций
2. КАШМИР СЕРВИСИЗ ЛИМИТЕД – 11.61% акций
3. DOONY LIMITED - 6.96% акций
4. ПАУЭР ТЕЛЕКОМ ГРУП ЛИМИТЕД- 14.82% акций
5. ПЮИССАНС КЭПИТАЛ ЛТД – 7.8% акций
6. ХЕНШОУ ФАЙНЕНС ИНК. – 9.46% акций
7. Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом – 20.0% акц