

Николай Мельников- партнёр
«Международная юридическая служба»

Инвестиции
в морских портах Украины:
ключевые аспекты

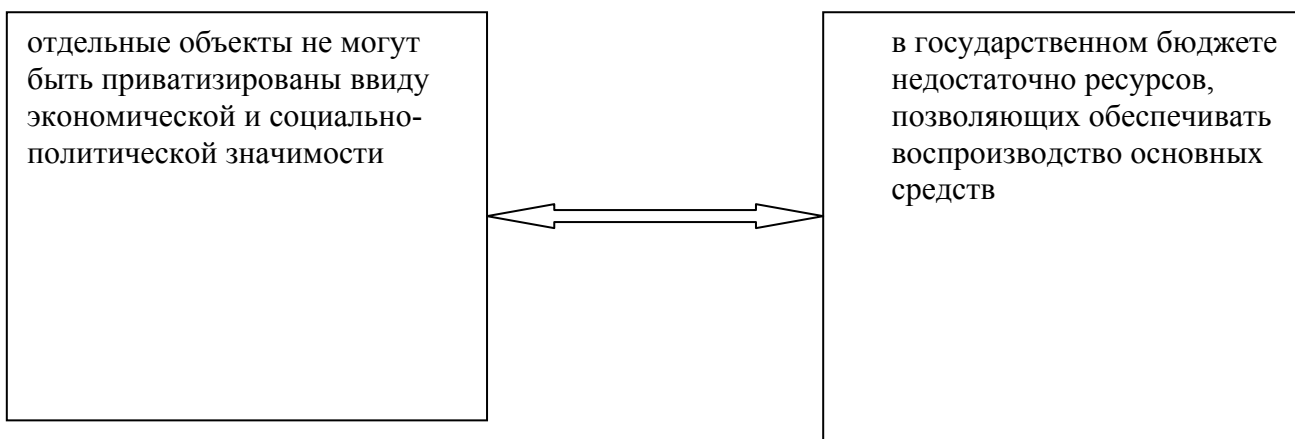
ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

- 19 государственных портов;
- Отсутствие стратегии развития отрасли;
- Диаметральные противоположности (от приватизации до исключительной госсобственности);
- Отсутствие понятия ПОРТ;
- Отсутствие Закона о портах, которого все ждут. А надо ли?
- Недостаток средств на развитие

Защита общегосударственных интересов это:

- Тотальная Гос. собственность,
и
- Государственное управление предприятиями отрасли,
или
- Государственное стратегическое планирование развития отрасли

Возникает противоречие



Государственно - частное партнерство (Г Ч П)

ГЧП — это способ организации отношений между государством и бизнесом в целях реализации проектов во многих сферах деятельности

Частник

- Привлечение современных технологий производства и управления;
- Финансовые инвестиции;
- Увеличение объема перевалки грузов;
- Повышение экономической эффективности

Государство

- Устанавливает правила ГЧП;
- Стратегическое планирование;
- Гарантии стабильности и защищенности инвестиций

Государство – это...

- Парламент;
- Правительство;
- Отраслевое министерство;
- Фонд государственного имущества;
- Территориальная община (громада);
- Коллегия;
- Холдинговая компания;
- Администрация государственного предприятия

Возможные формы ГЧП

- Совместное предприятие;
- Аренда движимого и недвижимого имущества + сервисные договора;
- Аренда ЦИК;
- Совместная деятельность;
- Концессия;
- Формула Build-Operate-Transfer (BOT)

Инвестор – это...

Портовый оператор

Морская грузовая линия

Грузовладелец, трейдер

Стивидорная компания

Форма работы / тип терминала

- Dedicated (специализированный, прикрепленный) – обслуживание определенного груза определенной компании;
- Multi-user – работа с неограниченным кругом заказчиков

Договор для ГЧП

- Договор должен отображать реальные договоренности сторон
- Инвестору нельзя предложить совместную деятельность, аренду или концессию. Инвестору предлагается бизнес
- В случае достижения принципиального согласия, подыскивается форма, обеспечивающая интересы обеих сторон, т.е форма ГЧП

На что обратить внимание:

1. Цели договора
 - чего же стороны хотят достичь
2. Гарантии объема груза
 - Бизнес-план (неотъемлемая часть договора)
3. Доступ к инфраструктуре и коммуникац
 - Отсутствие альтернативы
 - Порядок предоставления
4. Эксклюзивность
 - Признак монополии;
 - «Приоритетность» и т.д.
5. Стандарты оценки исполнения
 - порядок мониторинга;
 - основные индикаторы ;
 - форма отчетности (финансовой и технической), порядок ее предоставления и анализа
6. Земельные участки и акватория
 - Вопрос проблемный, но не безнадежный

Предприятия «Порт» непосредственно вовлечено в оперативное управление хозяйственной деятельностью, одновременно осуществляя государственно - административные функции

Разделение функций

Морские администрации портов (государство)

- Обеспечение безопасности судоходства и охрана окружающей среды;
- Выполнение обязательств по международным договорам;
- Технический надзор и контроль

Коммерческая деятельность (государство и частный сектор)

- Осуществление хозяйственной деятельности;
 - Управление коммерческими рисками;
- Разработка и осуществление инвестиционных программ

Практика

Международной Юридической Службы в данной сфере

- Одесса,
 - Ильичевск,
 - Николаев,
 - Бердянск,
 - Севастополь,
 - Измаил
 - Усть-Дунайск и т.д.
- Государственные порты и предприятия;
 - Частные терминалы;
 - Иностранцы и отечественные инвесторы;
 - ЕБРР